



UNIVERSITÀ DELLA
VALLE D'AOSTA
UNIVERSITÉ DE LA
VALLÉE D'AOSTE

Nucleo di Valutazione

Cellule d'évaluation

ESTRATTO DEL VERBALE n. 5/2019

Il giorno 19 settembre 2019, alle ore 09.30 — convocato con lettera n. 13234 del 16 settembre 2019 —, si è riunito, in collegamento telematico, il Nucleo di Valutazione (dopo Nucleo) per concludere l'esame dei seguenti argomenti — già approfonditi in incontri informali — e provvedere agli adempimenti d'occorrenza:

1. OMISSIS
2. Modificazioni del Piano delle *performance*: anno 2019.
3. OMISSIS
4. OMISSIS
5. OMISSIS
6. OMISSIS

Sono presenti:

- presso la sede dell'Università in strada Cappuccini 2A, prof. Carlo Manacorda, Presidente;
- in collegamento telematico, prof.ssa Anna Maria Poggi e prof. Maurizio Cisi, Componenti.

Svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la sig.na Rinaldi Stefania, dell'Ufficio Statistica e Valutazione dell'Università.

Il Presidente apre la seduta alle 09.40 e attiva i collegamenti telematici. Ringrazia quindi per la disponibilità data per l'incontro odierno e passa alle

1. [OMISSIS]
2. **Modificazioni del Piano delle *performance*: anno 2019.**

Il Presidente dà atto che, in data 5 agosto 2019, sono pervenuti al Nucleo, dal competente Ufficio dell'Ateneo mediante *e-mail*, i seguenti provvedimenti:

- Decreto n. 19/2019 del Presidente del Consiglio dell'Università, Prot. 10903/VII/13 del 25/07/2019, a oggetto: "Approvazione delle modifiche al Piano delle

performance per l'anno 2019, approvato con deliberazione del Consiglio dell'Università n.7 del 28 febbraio 2019".

- Provvedimento n. 101/2019 del Direttore Generale, Prot. n. 11229/VII/13 del 31/07/2019, a oggetto: *"Ciclo della performance. Modifiche e assegnazioni di obiettivi al personale delle categorie di alcuni uffici dell'Area Affari generali dell'Università della Valle d'Aosta - Université de la Vallée d'Aoste per l'anno 2019"*.
- Provvedimento n. 19/2019 della Dirigente dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti, Prot. n. 11273 VII/13 del 01/08/2019, a oggetto: *"Ciclo della performance. Modifiche agli obiettivi assegnati al personale delle categorie degli Uffici dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti dell'Università della Valle d'Aosta - Université de la Vallée d'Aoste per l'anno 2019"*.
- Provvedimento n. 22/2019 della Dirigente dell'Area Finanza e Risorse Umane, Prot. n. 7186 VII/13 del 01/08/2019, a oggetto: *"Ciclo della performance. Modifiche e assegnazioni di obiettivi al personale delle categorie di alcuni uffici dell'Area Finanza e Risorse umane dell'Università della Valle d'Aosta - Université de la Vallée d'Aoste per l'anno 2019"*.

Il Nucleo rileva la sequenza che, sotto un profilo generale, intercorre tra i quattro provvedimenti essendo il primo che, di fatto, determina i restanti. Si sofferma quindi, in primo luogo, sul Decreto del Presidente n. 19/2019. Trattandosi di atto presidenziale adottato per necessità ed urgenza, il Nucleo accerta che lo stesso è stato ratificato dal Consiglio con deliberazione n. 98, assunta nella seduta del Consiglio del 10 settembre 2019. Esso è pertanto valido ad ogni effetto.

Il provvedimento illustra, nelle premesse, le ragioni della sua adozione, buona parte riconducibili agli avvicendamenti intervenuti nella *governance* dell'Ateneo, con nomina del nuovo Direttore generale divenuta operante soltanto dal 10 giugno 2019.

Da tali avvicendamenti, uniti a ipotesi di una diversa impostazione organizzativa, è sorta l'esigenza di una parziale revisione del Piano delle *performance* 2019, quale contemplato nel "Piano triennale di sviluppo 2019/2021 - Piano delle *performance* per l'anno 2019", deliberato dal Consiglio dell'Università il 28 febbraio 2019 con il già citato provvedimento n. 7/2019. Tale esigenza è stata avvertita, particolarmente, con riguardo all'area della Direzione generale. In sintesi e principalmente, si ritiene che la predisposizione della Carta dei servizi che compare come obiettivo da conseguire nel 2019 da parte delle aree amministrative debba essere preceduta dalla revisione della struttura organizzativa della Direzione generale dell'Ateneo.

Inoltre, si è reso necessario modificare alcuni obiettivi assegnati a Uffici della Direzione generale per un adeguamento a specifiche esigenze della didattica. Infine — su richiesta del suo Direttore — si modifica un obiettivo del Dipartimento di Scienze economiche e politiche tenuto conto della *"necessità di riorientare le attività del Dipartimento anche*

a seguito delle cessazioni e delle sostituzioni di parte del personale docente” afferente al Dipartimento.

Il Nucleo osserva di essere venuto a conoscenza dell'adozione del suddetto Piano triennale e Piano delle *performance* 2019 soltanto dopo la sua approvazione mediante la citata deliberazione del Consiglio n. 7/2019, dichiarata immediatamente esecutiva. Tra l'altro, la conoscenza del documento è avvenuta avendone fatta esplicita, successiva richiesta di acquisizione agli Organi dell'Ateneo.

Evidenzia inoltre che il mancato coinvolgimento del Nucleo nella predisposizione del Piano strategico contrasta con le disposizioni dell'art. 7 del “Manuale di contabilità e gestione dell'Ateneo”, approvato dal Consiglio con deliberazione n. 84/2017 — incidentalmente, Manuale anch'esso conosciuto dal Nucleo soltanto alcuni mesi dopo l'approvazione —. E' quindi del tutto evidente che il Piano è privo della preventiva “validazione” prevista dal comma 1 del detto art. 7, peraltro dichiarata “necessaria” dalla norma.

Queste considerazioni consentono al Nucleo soltanto di prendere atto di fatti ormai operanti.

Il Nucleo ritiene di raccomandare tuttavia, ai fini dell'ordinato e proficuo svolgimento delle attività dell'Ateneo, che i documenti riguardanti la pianificazione strategica e operativa siano deliberati in maniera congrua e con l'osservanza delle consolidate normative vigenti in materia tanto nel settore pubblico quanto in quello privato. Ciò al fine di tratteggiare un quadro di coerenza tra obiettivi strategici e operativi dell'ente, risorse (di ogni natura) occorrenti per il perseguimento degli obiettivi, strumenti o indicatori predefiniti e certi per la misurazione delle attività svolte, eventuali fatti premiali se le attività si sono svolte positivamente nel quadro delineato.

Ciò premesso **il Nucleo**, riservandosi di valutare a consuntivo tutti gli elementi concernenti gli obiettivi pianificati,

- **prende atto del Decreto n. 19/2019 del Presidente del Consiglio dell'Università, Prot. n. 10903/VII/13 del 25/07/2019, a oggetto: “Approvazione delle modifiche al Piano delle performance per l'anno 2019, approvato con deliberazione del Consiglio dell'Università n.7 del 28 febbraio 2019”.**

Il Nucleo passa, quindi, all'esame dei restanti provvedimenti previsti al presente punto all'o.d.g.

Come detto, essi si palesano — con l'aggiunta di altri pochi specifici interventi di assegnazione di obiettivi individuali riguardanti avvicendamenti di personale negli uffici — una necessaria conseguenza del decreto presidenziale. Trattasi in ogni caso, come

altre volte rappresentato dal Nucleo in presenza di analoghi atti, di interventi rientranti nelle funzioni dirigenziali, talora anche posti in essere “a cascata” con riferimento a obiettivi propri. Ne consegue che si prende atto degli stessi raccomandando, come altre volte già detto, di far meglio risultare negli stessi provvedimenti i momenti di negoziazione con gli interessati, magari facendo apporre firme di accettazione da parte degli stessi.

Ciò osservato, il Nucleo prende atto dei seguenti provvedimenti:

- Provvedimento n. 101/2019 del Direttore Generale, Prot n. 11229/VII/13 del 31/07/2019, a oggetto: “Ciclo della performance. Modifiche e assegnazioni di obiettivi al personale delle categorie di alcuni uffici dell’Area Affari generali dell’Università della Valle d’Aosta - Université de la Vallée d’Aoste per l’anno 2019”.
- Provvedimento n. 19/2019 della Dirigente dell’Area Didattica e Servizi agli Studenti, Prot n. 11273 VII/13 del 01/08/2019, a oggetto: “Ciclo della performance. Modifiche agli obiettivi assegnati al personale delle categorie degli Uffici dell’Area Didattica e Servizi agli Studenti dell’Università della Valle d’Aosta - Université de la Vallée d’Aoste per l’anno 2019”.
- Provvedimento n. 22/2019 della Dirigente dell’Area Finanza e Risorse Umane, Prot n. 7186 VII/13 del 01/08/2019, a oggetto: “Ciclo della performance. Modifiche e assegnazioni di obiettivi al personale delle categorie di alcuni uffici dell’Area Finanza e Risorse umane dell’Università della Valle d’Aosta - Université de la Vallée d’Aoste per l’anno 2019”.

Il Nucleo passa quindi all’esame del punto 3 all’o.d.g. riguardante:

[OMISSIS]

Il Presidente invita il Segretario a inviare il presente verbale agli Organi di Governo dell’Ateneo e agli Uffici interessati come di consueto, anche per presa d’atto dei pareri espressi.

Il Segretario verbalizzante
Stefania RINALDI
(firmato digitalmente)

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Carlo MANACORDA
(firmato digitalmente)