



UNIVERSITÀ DELLA VALLE D'AOSTA  
UNIVERSITÉ DE LA VALLÉE D'AOSTE

Dipartimento di Scienze Economiche e Politiche  
Département des Sciences Économiques et Politiques

### MASTER DI PRIMO LIVELLO IN “MANAGEMENT DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE”

| DENOMINAZIONE ATTIVITÀ                                   | SSD   | ORE | DATE E ORARI  | DOCENTI             |
|--|---|-----|---|---------------------|
| <b>Pacchetto: Strategia e marketing</b>                  |   |     |   |                     |
| Dynamic pricing  | SECS-P/07 Economia aziendale (4 ore)                | 4   | 4 ottobre<br>(14.00-18.00)                                  | Marco<br>ALDERIGHI  |
|  | SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese (4 ore) | 4   | 5 ottobre<br>(9.00-13.00)                                   |                     |
| Strategie aziendali per lo sviluppo delle PMI            | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)                | 8   | 18 ottobre<br>(14.00-18.00)<br>19 ottobre<br>(9.00-13.00)   | Carmin<br>TRIPODI   |
| Marketing operativo per le PMI                           | SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese (8 ore) | 8   | 8 novembre<br>(14.00-18.00)<br>9 novembre<br>(9.00-13.00)   | Giampaolo<br>VIGLIA |
| Segmentazione e targeting e profilazione della clientela | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)                | 8   | 22 novembre<br>(14.00-18.00)<br>23 novembre<br>(9.00-13.00) | Chiara<br>MAURI     |
| Social media marketing                                   | SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese (8 ore) | 8   | 6 dicembre<br>(14.00-18.00)                                 |                     |

|  |                                       |                         |  |   |
|--|---------------------------------------|-------------------------|--|---|
|  |                                       |                         | 7 dicembre<br>(9.00-13.00)   |   |
| <b>SECS-P/07 = 20 ore – 4 CFU    SECS-P/08 = 20 ore – 4 CFU</b>  |                                       | <b>8 CFU<br/>40 ore</b> |  |   |
| <b><i>Pacchetto: Performance e management</i></b>  |                                       |                         |  |   |
| Capire il bilancio d'esercizio: logiche e significato  | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)  | 8                       | 11 ottobre<br>(14.00-18.00)<br>12 ottobre<br>(9.00-13.00)  | Alessandro<br>MEZZA                         |
| Ratio analysis per il check up economico dell'impresa  | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)  | 8                       | 25 ottobre<br>(14.00-18.00)<br>26 ottobre<br>(9.00-13.00)  |   |
| Conoscere i costi dei prodotti/servizi per massimizzare efficienza ed efficacia dei processi aziendali   | SECS-P/07 Economia aziendale (16 ore) | 16                      | 15 novembre<br>(14.00-18.00)<br>16 novembre<br>(9.00-13.00)<br><br>29 novembre<br>(14.00-18.00)<br>30 novembre<br>(9.00-13.00) | Isabella<br>ANCONA<br><br>Nicola<br>SCHIUMA |
| Governare la performance globale dell'impresa per coniugare successo competitivo e risultati economici   | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)  | 8                       | 13 dicembre<br>(14.00-18.00)<br>14 dicembre<br>(9.00-13.00)  | Nicola<br>SCHIUMA                           |
| <b>SECS-P/07 = 40 ore – 8 CFU</b>  |                                       | <b>8 CFU<br/>40 ore</b> |  |   |
| <b>APPELLI PRIMI DUE PACCHETTI – 20 DICEMBRE 2024 (Commissione STRATEGIA E MARKETING Nava, Alderighi, Grizi – Commissione PERFORMANCE E MANAGEMENT Nava, Mezza, Grizi)</b> |                                       |                         |  |   |
| <b><i>Pacchetto: Sostenibilità e competitività</i></b>   |                                       |                         |  |   |

|   |  |                         |   |                       |
|---|--|-------------------------|---|-----------------------|
| La sostenibilità per aumentare la competitività dell'azienda                      | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)       | 8                       | 10 gennaio (14.00-18.00)<br>11 gennaio (9.00-13.00)   | Federico VISCONTI     |
| Misurazione dell'impronta ecologica e l'obiettivo di azzeramento delle emissioni  | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)       | 8                       | 24 gennaio (14.00-18.00)<br>25 gennaio (9.00-13.00)   | Andrea URBINATI       |
| Come rendicontare la sostenibilità: bilancio sociale, bilancio ambientale         | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)       | 8                       | 21 febbraio (14.00-18.00)<br>22 febbraio (9.00-13.00) |                       |
| Indicatori multivariati per misurare performance aziendali multidimensionali      | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)       | 8                       | 7 febbraio (14.00-18.00)<br>8 febbraio (9.00-13.00)   | Mario FONTANELLA PISA |
| Come certificare la sostenibilità: i principali marchi di certificazione          | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)       | 8                       | 7 marzo (14.00-18.00)<br>8 marzo (9.00-13.00)         |                       |
| <b>SECS-P/07 = 40 ore – 8 CFU</b>   |  | <b>8 CFU<br/>40 ore</b> |   |                       |
| <b><i>Pacchetto: Organizzazione e digitalizzazione</i></b>                        |  |                         |   |                       |
| Gestione dei meeting online, nuovi dispositivi e nuove modalità di collaborazione | SECS-P/10 Organizzazione aziendale (8 ore) | 8                       | 17 gennaio (14.00-18.00)<br>18 gennaio (9.00-13.00)   | Lorenzo FATTORI       |
| Cyber security and cloud working  | INF/01 Informatica (8 ore)                 | 8                       | 31 gennaio (14.00-18.00)<br>1° febbraio (9.00-13.00)  | Milena BOETTI         |
| Big data per piccole e medie imprese  | SECS-P/10 Organizzazione aziendale (4 ore) | 4                       | 14 febbraio (14.00-18.00)                             | Tiziana CIANO         |
|   | INF/01 Informatica (4 ore)                 | 4                       | 15 febbraio   |                       |

|  |  |                         |  |                       |
|--|--|-------------------------|--|-----------------------|
|  |  |                         | (9.00-13.00)   |                       |
| Lo smart working e la motivazione delle risorse umane  | SECS-P/10 Organizzazione aziendale (8 ore)   | 8                       | 28 febbraio<br>(14.00-18.00)<br>1° marzo<br>(9.00-13.00) | Daniela<br>BROCCOLATO |
| Elementi di Intelligenza artificiale nelle PMI   | INF/01 Informatica (8 ore)   | 8                       | 14 marzo<br>(14.00-18.00)<br>15 marzo<br>(9.00-13.00)    | Stefano<br>TEDESCHI   |
| <b>SECS-P/10 = 20 ore – 4 CFU    INF/01= 20 ore – 4 CFU</b>  |  | <b>8 CFU<br/>40 ore</b> |  |                       |
| <b>APPELLI – 21 MARZO 2025 (Commissione STRATEGIA E MARKETING Nava, Alderighi, Grizi – Commissione PERFORMANCE E MANAGEMENT Nava, Mezza, Grizi – Commissione ORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE Nava, Tedeschi, Grizi – Commissione SOSTENIBILITA E COMPETITIVITA Nava, Visconti, Grizi )</b> |  |                         |  |                       |
| <b>Pacchetto: Management e finanza</b>   |  |                         |  |                       |
| Open innovation  | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)   | 8                       | 21 marzo<br>(14.00-18.00)<br>22 marzo<br>(9.00-13.00)    | Mario<br>BENASSI      |
| La proprietà del diritto intellettuale   | SECS-P/07 Economia aziendale (8 ore)   | 8                       | 4 aprile<br>(14.00-18.00)<br>5 aprile<br>(9.00-13.00)    |                       |
| Block chain  | SECS-S/06 - metodi matematici dell'economia e delle scienze att. e finanz. (8 ore) | 8                       | 2 maggio<br>(14.00-18.00)<br>3 maggio<br>(9.00-13.00)    | Alessandro<br>MACAGNO |
| Accesso al credito e finanza aziendale nelle PMI   | SECS-P/11 Economia degli intermediari finanziari (4 ore)                           | 4                       | 16 maggio<br>(14.00-18.00)                               | Fabio<br>AVEZZANO     |

|  |  |                         |   |                       |
|--|--|-------------------------|---|-----------------------|
|  | SECS-P/07 Economia aziendale (4 ore)   | 4                       | 17 maggio<br>(9.00 – 13.00)                             |                       |
| Le cripto-valute   | SECS-S/06 - metodi matematici dell'economia e delle scienze att. e finanz. (7 ore)                                 | 7                       | 30 maggio<br>(14.00-18.00)                              | Alessandro<br>MACAGNO |
|  | SECS-P/11 Economia degli intermediari finanziari (1 ora)   | 1                       | 31 maggio<br>(9.00-13.00)                               |                       |
| <b>SECS-P/11= 5 ore – 1 CFU SECS-P/07= 20 ore - 4 CFU SECS-S/06 = 15 ore – 3 CFU</b>           |  | <b>8 CFU<br/>40 ore</b> |   |                       |
| <b><i>Pacchetto: Diritto, fisco e impresa</i></b>  |  |                         |   |                       |
| La defiscalizzazione e gli incentivi per le PMI  | IUS/12 Diritto tributario (15 ore)<br>IUS/04 Diritto commerciale (1 ora)   | 15                      | 28 marzo<br>(14.00-18.00)<br>29 marzo<br>(9.00-13.00)   | Roberto<br>FRANZE     |
|  |  | 1                       | 11 aprile<br>(14.00-18.00)<br>12 aprile<br>(9.00-13.00) |                       |
| La nuova disciplina sul contratto di logistica – Trust e impresa                               | IUS/01 Diritto privato (8 ore)   | 8                       | 9 maggio<br>(14.00-18.00)<br>10 maggio<br>(9.00-13.00)  | Roberto<br>CALVO      |
| I profili giuridici del finanziamento delle piccole e medie imprese                            | IUS/04 Diritto commerciale (8 ore)   | 8                       | 23 maggio<br>(14.00-18.00)<br>24 maggio<br>(9.00-13.00) | Margherita<br>NUZZO   |
| I nuovi istituti del diritto del lavoro in chiave europea: il lavoro flessibile e altre figure | IUS/14 Diritto dell'Unione europea (5 ore)<br>IUS/01 Diritto privato (2 ore)<br>IUS/04 Diritto commerciale (1 ora) | 5<br>2                  | 6 giugno<br>(14.00-18.00)<br>7 giugno                   |                       |

|   |  |              |   |                        |
|---|--|--------------|---|------------------------|
|   |  | 1            | (9.00-13.00)  |                        |
| <b>IUS/14 = 5 ore – 1 CFU IUS/01 = 10 ore – 2 CFU IUS/04= 10 ore – 2 CFU IUS/12= 15 ore – 3 CFU</b> |  | <b>8 CFU</b> |   |                        |
| <b>APPELLI – 27 GIUGNO 2025</b>   |  |              |   |                        |
| <b>Pacchetto: Analisi di scenario</b>   |  |              |   |                        |
| I nazionalismi, le ideologie e la globalizzazione   | M-STO/04 Storia contemporanea (8 ore)  | 8            | 13 giugno<br>(14.00-18.00)<br>14 giugno<br>(9.00-13.00) | Paolo<br>GHEDA         |
| Risorse energetiche: sfide attuali e future   | SECS-P/06 Economia applicata (8 ore)   | 8            | 20 giugno<br>(14.00-18.00)<br>21 giugno<br>(9.00-13.00) | Ernesto<br>CASSETTA    |
| Politiche di insediamento in aree fragili   | SPS/04 Scienza politica (8 ore)  | 8            | 4 luglio<br>(14.00-18.00)<br>12 luglio<br>(14.00-18.00) | Andrea<br>MEMBRETTI    |
| Sostenibilità e ottimizzazione della logistica e dei trasporti nelle PMI                            | SECS-P/06 Economia applicata (4 ore)<br>SPS/04 Scienza politica (2 ore)<br>M-STO/04 Storia contemporanea (2 ore) | 8            | 11 luglio<br>(14.00-18.00)<br>12 luglio<br>(9.00-13.00) | Giancarlo<br>BERTALERO |
| Il Management delle PMI e la transizione ecologica  | SECS-P/06 Economia applicata (8 ore)   | 8            | 18 luglio<br>(14.00-18.00)<br>19 luglio<br>(9.00-13.00) | Giuseppe<br>ARGIRO'    |
|   |  |              |   |                        |
| <b>SECS-P/06= 20 ore – 4 CFU SPS/04 = 10 ore – 2 CFU - M-STO/04= 10 ore – 2 CFU</b>                 |  | <b>8 CFU</b> |   |                        |

|                                 |  |        |               |  |  |
|---------------------------------|--|--------|---------------|--|--|
|                                 |  |        | <b>40 ore</b> |  |  |
| <b>APPELLI – 31 LUGLIO 2025</b> |  |        |               |  |  |
| Project work                    |  |        | <b>4</b>      |  |  |
|                                 |  | TOTALE | <b>60</b>     |  |  |