

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE**  
**PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA E DI DIREZIONE DI STRUTTURE COMPLESSE**  
Assessorato alla Sanità, Salute e Politiche Sociali della Regione Autonoma Valle d'Aosta – Università della Valle d'Aosta  
Prima edizione 2026  
Programma  
Polo Universitario

Sessione e n. ore	Orario	Area tematica e argomenti (con relative metodologie)	Docenti e testimoni	Materiali didattici
Venerdì 19 Giugno 2026	14.30-15.30	Apertura del Corso: saluti istituzionali, inquadramento del Corso, informazioni pratiche	Rappresentanti dell'Assessorato, dell'Azienda USL e dell'Università, Direzione e Staff del Corso	Presentazione del Corso Presentazione piattaforma Teams Materiali didattici
Sessione I  5 ore	15.30-19.30	<u>IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>•L'importanza dei dati, la cultura del dato e della sua qualità e significatività, i vari tipi di dati, i sistemi informativi interni</li> <li>•Il ciclo di programmazione e di controllo dell'azienda sanitaria locale e i collegamenti con gli altri ambiti della programmazione regionale</li> <li>•Il finanziamento dei Sistemi Sanitari</li> </ul>	CUGINI Antonella	Materiali didattici
Sabato 20 Giugno 2026	08.30 - 13.30	<u>IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Cenni sul bilancio di esercizio e la contabilità generale</li> <li>•Il budget nelle aziende sanitarie: scopi, caratteristiche ed elementi di progettazione. Il ciclo del budgeting</li> </ul>	CUGINI Antonella	Materiali didattici
Sessione II  5 ore				

Sessione e n. ore	Orario	Area tematica e argomenti (con relative metodologie)	Docenti e testimoni	Materiali didattici
Venerdì 26 Giugno 2026  Sessione III  5 ore	14.30 - 19.30	<u>III Area - Gestione delle risorse umane in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il mestiere di dirigere: la consapevolezza del ruolo, delle responsabilità e dell'etica dirigenziale, in relazione con il ruolo, le responsabilità e l'etica medica</li> <li>• Strumenti di sostegno all'esercizio del ruolo dirigenziale: la leadership e le azioni attraverso cui si realizza</li> <li>• La naturale resistenza al cambiamento e il change management</li> </ul>	MONACI Mariagrazia	Materiali didattici
Sabato 27 Giugno 2026  Sessione IV  5 ore	08.30 - 13.30	<u>III Area - Gestione delle risorse umane in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meccanismi per l'integrazione e la collaborazione tra le diverse professioni (mediche, tecniche, amministrative) come fattori critici per il successo: la definizione dei ruoli e l'empowerment delle persone nell'equipe, il lavoro di gruppo, la gestione dei conflitti</li> <li>• I motivi di soddisfazione / insoddisfazione lavorativa e la valorizzazione delle professionalità: gli incarichi di alta specializzazione</li> </ul>	MONACI Mariagrazia	Materiali didattici

Sessione e n. ore	Orario	Area tematica e argomenti (con relative metodologie)	Docenti e testimoni	Materiali didattici
Venerdì 10 luglio 2026  Sessione V  5 ore	14.30 - 19.30	<u>III Area - Gestione delle risorse umane in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>•La comunicazione aziendale e gli obblighi di trasparenza: a chi (stakeholder), perché e cosa comunicare, come comunicare, comunicazione interna ed esterna, lo stato dell'arte in AUSL e l'impatto delle nuove forme di comunicazione (social) e relazione tra istituzioni e cittadini</li> <li>•Governare la sanità nell'emergenza</li> <li>•La comunicazione: strumenti per la comunicazione personale e interpersonale. Il public speaking</li> </ul>	FATTORI Lorenzo BIZJAK Davide PAOLUCCI Massimo	Materiali didattici
Sabato 11 luglio 2026  Sessione VI  5 ore	08.30 - 13.30	<u>III Area - Gestione delle risorse umane in sanità</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Contenuti in fase di definizione</li> </ul>	FATTORI Lorenzo BIZJAK Davide	Materiali didattici

Sessione e n. ore	Orario	Area tematica e argomenti (con relative metodologie)	Docenti e testimoni	Materiali didattici
Venerdì 17 luglio 2026  Sessione VII  5 ore	14.30 - 19.30	<u>IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità</u> •Il controllo di gestione: l'utilizzo di dati contabili per il controllo dei costi •La valutazione delle performance economiche •Le analisi di benchmarking per il controllo dei risultati	CUGINI Antonella	Materiali didattici
Sabato 18 luglio 2026  Sessione VIII  5 ore	08.30 - 12.30	<u>IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità</u> •Sistemi di controllo multi-dimensionale delle attività e dei risultati in ambito sanitario •Sanità ed ESG	CUGINI Antonella	Materiali didattici
	12.30 - 13.30	Presentazione e prima organizzazione del lavoro per i progetti finali	Direzione e Staff del Corso	Linee Guida per i progetti finali
PAUSA ESTIVA CON 15 ORE DI FAD PER L'IMPOSTAZIONE DEI PROGETTI FINALI				

<b>Sessione e n. ore</b>	<b>Orario</b>	<b>Area tematica e argomenti (con relative metodologie)</b>	<b>Docenti e testimoni</b>	<b>Materiali didattici</b>
Venerdì 11 settembre 2026  Sessione IX  5 ore	14.30 - 19.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici
Sabato 12 settembre 2026  Sessione X  5 ore	08.30 - 13.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici
Venerdì 18 settembre 2026  Sessione XI  5 ore	14.30 - 19.30	II Area - Indicatori di qualità dei servizi – Sanità pubblica	Docente	Materiali didattici
Sabato 19 settembre 2026  Sessione XII  5 ore	08.30 - 13.30	II Area - Indicatori di qualità dei servizi – Sanità pubblica	Docente	Materiali didattici
Venerdì 2 ottobre 2026  Sessione XIII  5 ore	14.30 - 19.30	II Area - Indicatori di qualità dei servizi – Sanità pubblica	Docenti e ospiti	Materiali didattici

<b>Sessione e n. ore</b>	<b>Orario</b>	<b>Area tematica e argomenti (con relative metodologie)</b>	<b>Docenti e testimoni</b>	<b>Materiali didattici</b>
Sabato 3 ottobre 2026  Sessione XIV  5 ore	08.30 - 13.30	II Area - Indicatori di qualità dei servizi – Sanità pubblica	Docenti e ospiti	Materiali didattici
Venerdì 9 ottobre 2026  Sessione XV  5 ore	14.30 - 19.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici
Sabato 10 ottobre 2026  Sessione XVI  5 ore	08.30 - 13.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici
PAUSA AUTUNNALE CON 10 ORE DI FAD PER COMPLETAMENTO DEI PROGETTI FINALI				
Venerdì 6 novembre 2026  Sessione XVII  5 ore	14.30 - 19.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici
Sabato 7 novembre 2026  Sessione XVIII  5 ore	08.30 - 13.30	I Area – Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	Docenti e ospiti	Materiali didattici

<b>Sessione e n. ore</b>	<b>Orario</b>	<b>Area tematica e argomenti (con relative metodologie)</b>	<b>Docenti e testimoni</b>	<b>Materiali didattici</b>
Venerdì 13 novembre 2026  Sessione XIX  5 ore	14.30 - 19.30	IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità	Docente	Materiali didattici

<b>Sessione e n. ore</b>	<b>Orario</b>	<b>Area tematica e argomenti (con relative metodologie)</b>	<b>Docenti e testimoni</b>	<b>Materiali didattici</b>
Sabato 14 novembre 2026  Sessione XX  5 ore	08.30 - 13.30	IV Area – Il finanziamento ed elementi di bilancio, contabilità e controllo in sanità	Docente	Materiali didattici
Venerdì 27 novembre 2026  Sessione XXI  5 ore	14.30 - 19.30	Presentazione progetti finali	Commissione Didattica	Progetti finali
Sabato 28 novembre 2026  Sessione XXII  5 ore	08.30 - 12.30	Presentazione progetti finali	Commissione Didattica	Progetti finali
	12.30 - 13.30	Chiusura del Corso	Ospiti	